

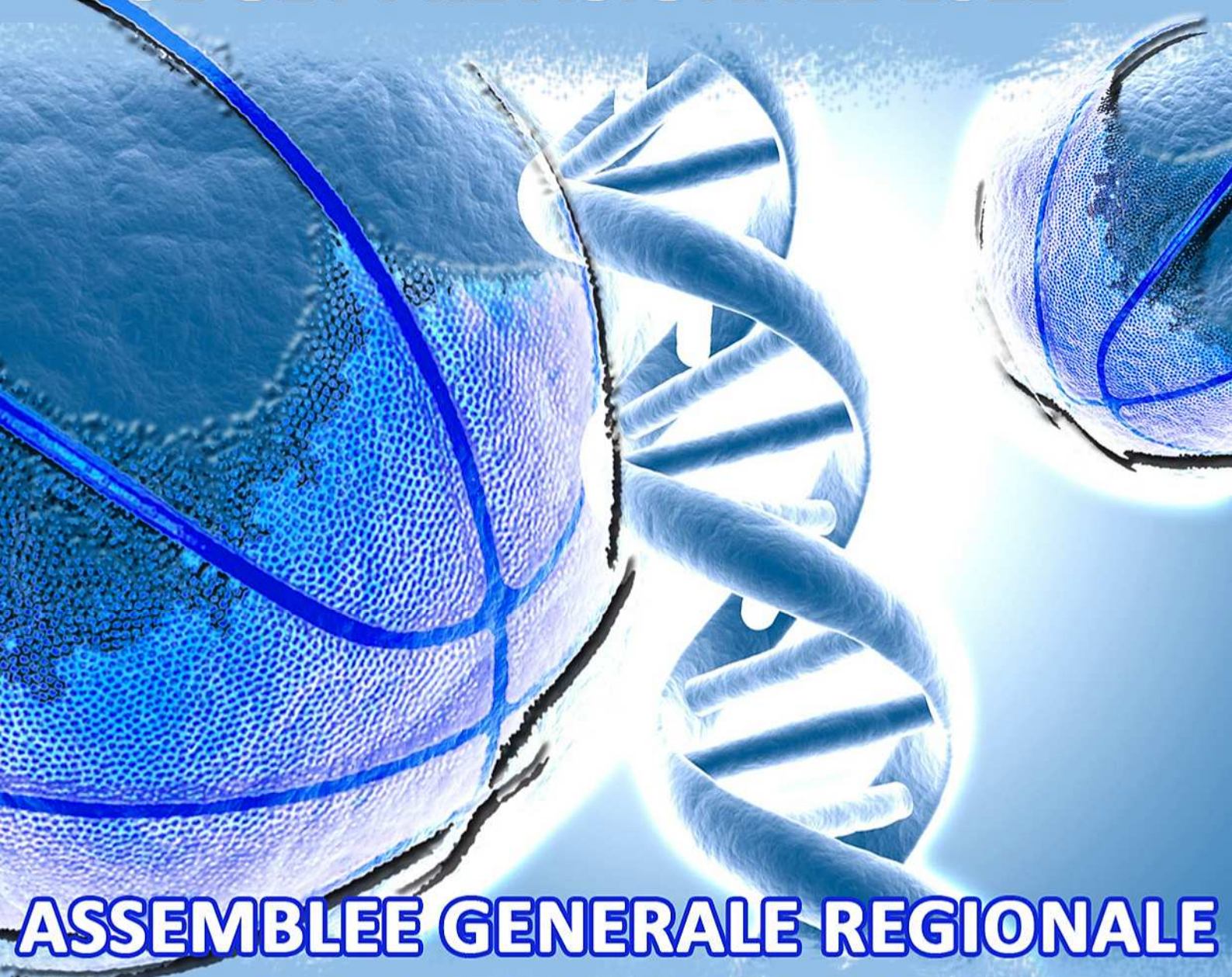
LIGUE ILE DE FRANCE DE BASKETBALL



# RAPPORT FINANCIER 2010

# RAPPORT DE LA TRESORIERE

# BUDGET PREVISIONNEL 2011



## ASSEMBLEE GENERALE REGIONALE

## SAMEDI 18 JUIN 2011

## GENOCENTRE EVRY (91)



**LIGUE ILE DE France DE BASKET**

## **Comptes annuels**

EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010

**NADINE CHEVALERIAS**

EXPERT COMPTABLE – COMMISSAIRE AUX COMPTES

21, RUE WASHINGTON – 75008 PARIS

BUREAUX : 8, RUE DE L'ARCADE – 75008 PARIS

TEL : +33 (0) 1 42 66 44 46 · FAX : +33 (0) 1 47 42 66 86

## SOMMAIRE

↓	<b>Attestation de présentation</b>	<b>Page 2</b>
↓	<b>Bilan Association</b>	<b>Page 3</b>
↓	<b>Compte de résultat Association</b>	<b>Page 5</b>
↓	<b>Préambule</b>	<b>Page 7</b>
↓	<b>Règles et méthodes comptables</b>	<b>Page 8</b>
↓	<b>Autres éléments significatifs de l'exercice</b>	<b>Page 9</b>

**Mission de présentation des comptes Annuels**

Mesdames, Messieurs,

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels de LA LIGUE ILE DE France DE BASKET pour l'exercice du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 31 décembre 2010 et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par les normes définies par l'Ordre des Experts Comptables.

A la date de mes travaux qui ne constituent pas un audit et à l'issue de ceux-ci, je n'ai pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels.

Les comptes annuels ci-joints, se caractérisent par les données suivantes :

✓ Total du bilan	1 655 666 €
✓ Résultat net comptable	14 732 €

Fait à Paris,

Le 25 mars 2011

Bilan Association

<b>BILAN ACTIF</b>						
Période du 01/01/2010 au 31/12/2010		Exercice clos le 31/12/2010 (12 mois)			Exercice précédent 31/12/2009 (08 mois)	
ACTIF	Brut	Amort. & Prov	Net	%	Net	%
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES:</b>						
Frais d'établissement						
Frais de recherche et développement						
Concessions, brevets, droits similaires	3 745	2 614	1 131	0,07	1 699	0,09
Fonds commercial						
Autres immobilisations incorporelles	912	912				
Immobilisations incorporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles						
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES:</b>						
Terreins	32 401		32 401	1,00	32 401	1,07
Constructions	291 807	48 601	243 006	14,68	243 006	12,02
Installations techniques, matériel & outillage industriels	643	643				
Autres immobilisations corporelles	122 349	91 764	30 585	1,85	39 616	2,04
Immobilisations corporelles en cours						
Avances & acomptes sur immobilisations corporelles						
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES:</b>						
Participations						
Créances rattachées à des participations						
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille						
Autres titres immobilisés	1 631		1 631	0,10	1 631	0,03
Prêts						
Autres immobilisations financières	8 207		8 207	0,00	8 807	0,05
<b>TOTAL (I)</b>	<b>461 495</b>	<b>144 623</b>	<b>316 872</b>	<b>19,14</b>	<b>327 160</b>	<b>16,85</b>
<b>STOCKS ET EN COURS:</b>						
Matières premières, approvisionnements	9 667		9 667	0,03	16 003	0,02
En cours de production de biens et services						
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises						
Avances & acomptes versés sur commandes	17 993		17 993	1,03		
Créances usagers et comptes rattachés	198 760	760	198 000	12,02	883 339	45,00
<b>Autres créances</b>						
. Fournisseurs débiteurs					3 166	0,16
. Personnel					200	0,01
. Organismes sociaux	4 290		4 290	0,26	648	0,03
. Etat, impôts sur les bénéfices						
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires						
. Autres	705 474		705 474	42,61	103 627	0,34
Valeurs mobilières de placement	36 499		36 499	2,14	36 499	1,83
Disponibilités	327 921		327 921	19,81	326 316	16,01
Charges constatées d'avance	36 669		36 669	2,20	245 407	12,04
<b>TOTAL (II)</b>	<b>1 339 462</b>	<b>768</b>	<b>1 338 694</b>	<b>80,86</b>	<b>1 614 095</b>	<b>83,14</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)						
Primes de remboursement des emprunts (IV)						
Ecart de conversion actif (V)						
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 800 957</b>	<b>145 291</b>	<b>1 655 666</b>	<b>100,00</b>	<b>1 941 255</b>	<b>100,00</b>

**LIGUE ILE DE France DE BASKET – 117, RUE DU CHATEAU DES RENTIERS – 75623 PARIS CEDEX 13  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010**

<b>BILAN PASSIF</b>	Présenté en Euros
Période du 01/01/2010 au 31/12/2010	

PASSIF		Exercice clos le 31/12/2010 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2009 (08 mois)	
<b>FONDS ASSOCIATIFS ET RESERVES:</b>					
<b>FONDS PROPRES</b>					
Fonds associatifs sans droit de reprise					
Ecart de réévaluation					
Réserves		23 000	1,29	18 000	0,93
Rapport à nouveau		318 944	14,26	317 991	16,23
Résultat de l'exercice		14 732	0,89	5 953	0,31
<b>AUTRES FONDS ASSOCIATIFS</b>					
-Fonds associatifs avec droit de reprise					
. Apports					
. Legs et donation					
. Résultats sous contrôle de tiers financeurs					
-Ecart de réévaluation					
-Subventions d'investissement sur biens non renouvelables		324 009	14,67	324 009	16,69
-Provisions réglementées					
-Droits des propriétaires (commodat)					
<b>TOTAL (I)</b>		<b>680 684</b>	<b>41,11</b>	<b>665 953</b>	<b>34,11</b>
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		27 936	1,69	9 729	0,60
<b>TOTAL (II)</b>		<b>27 936</b>	<b>1,69</b>	<b>9 729</b>	<b>0,60</b>
<b>FONDS DEDIÉS</b>					
. Sur subventions de fonctionnement					
. Sur autres ressources					
<b>TOTAL (III)</b>					
<b>DETTES</b>					
Emprunts et dettes assimilées		16 189	0,92	29 054	1,60
Avances & acomptes reçus sur commandes en cours					
Fournisseurs et comptes rattachés		22 735	1,27	421 551	21,72
Autres		302 148	18,29	281 495	14,50
Produits constatés d'avance		605 974	36,66	533 360	27,48
<b>TOTAL (IV)</b>		<b>947 046</b>	<b>57,20</b>	<b>1 285 573</b>	<b>62,19</b>
Ecart de conversion passif (V)					
<b>TOTAL PASSIF</b>		<b>1 655 666</b>	<b>100,00</b>	<b>1 941 255</b>	<b>100,00</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>					
Legs nés à réaliser :					
- acceptés par les organes statutairement compétents					
- autorisés par l'organisme de tutelle					
Dons en nature restant à vendre					
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>					

LIGUE ILE DE France DE BASKET – 117, RUE DU CHATEAU DES RENTIER – 75623 PARIS CEDEX 13  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010

**COMPTE DE RÉSULTAT**

Période du 01/01/2010 au 31/12/2010

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT		Exercice clos le 31/12/2010 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2009 (08 mois)	Variation absolue (08 mois)	%			
	France	Exportation	Total	%	Total	%	Variation	%
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>								
Ventes de marchandises								
Production vendue de biens								
Prestations de services	251 583		251 583	100,00	593 199	100,00	-341 616	-71,81
<b>Montants nets produits d'expl.</b>	<b>251 583</b>		<b>251 583</b>	<b>100,00</b>	<b>593 199</b>	<b>100,00</b>	<b>-341 616</b>	<b>-71,81</b>
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION:</b>								
Production stockée								
Production immobilisée								
Subventions d'exploitation								
Dons			352 573	140,21	211 789	35,71	-140 784	-66,62
Collations			505	0,20	209	0,03	-296	-139,47
Legs et donation			1 147 930	455,13			1 147 930	19,8
Produits liés à des financements réglementaires								
(+) Rapport des ressources non utilisées des exercices antérieurs								
Autres produits			8	0,00	11 272	1,90	-11 264	-33,92
Reprise de provisions					34	0,00	-34	-100,00
Transfert de charges								
<b>Sous-total des autres produits d'exploitation</b>			<b>1 501 416</b>	<b>596,25</b>	<b>223 304</b>	<b>37,66</b>	<b>1 278 112</b>	<b>21,25</b>
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>1 753 099</b>	<b>696,25</b>	<b>1 116 503</b>	<b>120,20</b>	<b>636 596</b>	<b>67,02</b>
Quotes-parts d'éléments du fonds associatif virées au compte de résultat								
<b>PRODUITS FINANCIERS:</b>								
De participations								
D'autres valeurs mobilières et créances d'actif			5 700	3,45			5 700	11,6
Autres intérêts et produits assimilés			544	0,25	5 535	0,92	-4 991	-33,25
Reprises sur provisions et transferts de charges								
Différences positives de change								
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement								
<b>Total des produits financiers (III)</b>			<b>9 344</b>	<b>3,71</b>	<b>5 535</b>	<b>0,92</b>	<b>3 809</b>	<b>63,82</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS:</b>								
Sur opérations de gestion								
Sur opérations en capital			9 015	3,58	1 200	0,13	7 815	65,13
Reprises sur provisions et transferts de charges								
<b>Total des produits exceptionnels (IV)</b>			<b>9 015</b>	<b>3,58</b>	<b>1 200</b>	<b>0,13</b>	<b>7 815</b>	<b>65,13</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)</b>			<b>1 771 459</b>	<b>702,83</b>	<b>1 123 238</b>	<b>125,25</b>	<b>648 221</b>	<b>67,71</b>
<b>SOLDE DEBITEUR = DEFICIT</b>								
<b>TOTAL GENERAL</b>								
			<b>1 771 459</b>	<b>702,83</b>	<b>1 123 238</b>	<b>125,25</b>	<b>648 221</b>	<b>67,71</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION:</b>								
Achats de marchandises et de matières premières			953	0,38	559 275	62,61	-558 322	-93,82
Variation de stock marchandises et matières premières			5 335	2,07	-5 754	-0,97	-11 089	-172,29
Autres achats non stockés			23 172	9,21	9 712	1,67	-13 460	-133,59
Services extérieurs			257 903	100,44	173 517	19,40	-84 386	-64,63
Autres services extérieurs			171 217	68,00	115 055	12,80	-56 162	-49,81
Impôts, taxes et versements assimilés			25 050	9,74	14 595	1,62	-10 455	-92,19
Salaires et traitements			240 794	95,67	175 539	19,64	-65 255	-27,17
Charges sociales			103 004	40,80	55 517	6,20	-47 487	-66,89
Autres charges de personnel			5 825	2,21	3 855	0,43	-1 970	-76,61
Subventions accordées par l'association			14 523	5,81	2 000	0,22	-12 523	-61,15

**LIGUE ILE DE France DE BASKET – 117, RUE DU CHATEAU DES RENTIER – 75623 PARIS CEDEX 13  
EXERCICE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2010**

**COMPTE DE RÉSULTAT**

Période du 01/01/2010 au 31/12/2010

Présenté en Euros

COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )	Exercice clos le 31/12/2010 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2009 (08 mois)	Variation absolue (08 mois)	%		
Dotations aux amortissements	10 633	4,22	7 689	0,05	2 944	39,29
Dotations aux provisions	16 843	6,07	325	0,04	16 218	14,6
(-)Engagements à réaliser sur ressources affectées						
Autres charges	652 772	203,53	-2 687	-0,23	655 959	12,8
<b>Total des charges d'exploitation (I)</b>	<b>1 743 028</b>	<b>613,82</b>	<b>1 115 849</b>	<b>124,83</b>	<b>627 179</b>	
Quote-part de résultat sur opérations communes (II)						
<b>CHARGES FINANCIÈRES:</b>						
Dotations financières aux amortissements et provisions						
Intérêts et charges assimilées	1 225	0,49	1 437	0,16	-212	-14,74
Différences négatives de change						
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières placements						
<b>Total des charges financières (III)</b>	<b>1 225</b>	<b>0,49</b>	<b>1 437</b>	<b>0,16</b>	<b>-212</b>	<b>-14,74</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES:</b>						
Sur opérations de gestion	7 595	3,02			7 595	12,8
Sur opérations en capital	1 365	0,65			1 365	12,8
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	1 554	0,66			1 554	12,8
<b>Total des charges exceptionnelles (IV)</b>	<b>10 648</b>	<b>4,33</b>			<b>10 648</b>	<b>12,8</b>
Participation des salariés aux résultats (V)						
Impôts sur les sociétés (VI)	1 828	0,73			1 828	12,8
<b>TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V + VI)</b>	<b>1 756 727</b>	<b>617,93</b>	<b>1 117 285</b>	<b>125,09</b>	<b>639 442</b>	<b>67,23</b>
<b>SOLDE CREDITEUR = EXCEDENT</b>	<b>14 732</b>	<b>0,05</b>	<b>5 953</b>	<b>0,07</b>	<b>8 779</b>	<b>147,47</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 771 459</b>	<b>703,98</b>	<b>1 123 238</b>	<b>125,70</b>	<b>648 221</b>	<b>67,71</b>
<b>EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>						
<b>PRODUITS :</b>						
Bénévolat						
Prestations en nature						
Dons en nature						
<b>TOTAL</b>						
<b>CHARGES :</b>						
Secours en nature						
Mise à disposition gratuite de biens et services						
Personnel bénévole						
<b>TOTAL</b>						

## PREAMBULE

L'exercice social clos le 31/12/2010 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2009 avait une durée de 08 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 1 655 666,21 €.

Le résultat net comptable est un bénéfice de 14 731,61 €.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 23/03/2011 par les dirigeants.

Les durées d'amortissement des marques et logos ont été modifiées et sont passées de 10 ans à 3 ans (durée de l'enregistrement de la marque).

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2010 ont été établis et présentés conformément aux dispositions du règlement 99-01 du CRC relatif aux modalités d'établissement des comptes annuels des associations.

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- ✚ **Provisions pour risques et charges** : Elles sont constituées pour tenir compte des risques financiers existants à la date de clôture des comptes.
- ✚ **Amortissements de l'actif immobilisé** : Les biens susceptibles de subir une dépréciation sont amortis selon le mode linéaire ou dégressif sur la base de leur durée de vie économique. Est amorti en mode dégressif, le matériel informatique.
- ✚ **Provisions pour dépréciation d'actif** : Elles sont constituées pour tenir compte des risques d'irrecouvrabilité relatifs à l'actif existant à la date de clôture des comptes.
- ✚ **Stocks des autres approvisionnements** : Ils sont évalués au coût d'achat de chaque élément.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- ✚ **Immobilisations décomposables** : La décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif. Toutefois, la valeur vénale des locaux étant supérieure à la valeur nette comptable au 1er mai 2005, il a été décidé depuis cette date de cesser la dotation aux amortissements.
- ✚ **Immobilisations non décomposables** : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.
- ✚ **Provision pour retraites** :  
L'engagement en matière de retraites correspond à l'indemnité de fin de carrière à percevoir par les salariés.

Cet engagement fait l'objet pour les salariés âgés de plus de 45 ans d'un calcul actuariel basé sur un âge moyen de départ volontaire à la retraite de 65 ans. La provision correspond à la valeur actualisée de l'obligation correspondant aux droits acquis à la date de clôture de l'exercice, conformément aux modalités fixées par la convention collective nationale du Sport. Les charges patronales, sociales et fiscales de ces engagements sont également gérées par une provision.

## AUTRES ELEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

↳ **Changement de présentation :**

Les opérations avec les Comités Départementaux affiliés à la Ligue IDF de Basket sont gérées en comptes courants (455) alors qu'elles l'étaient précédemment en comptes (411).

Les produits des licences sont gérés en comptes (756) et les reversements à la FFBB sont gérés dans les comptes (658).

# **RAPPORT FINANCIER ASSEMBLEE GENERALE REGIONALE 2010 - 2011**

## **Compte rendu de l'exercice clos au 31 Décembre 2010**

Evry, le 18 juin 2011

### **COMMENTAIRES GENERAUX**

Vous avez reçu les documents comptables contrôlés et je pense que vous avez probablement pu en prendre connaissance : je n'en ferais donc pas la lecture, mais je reste à votre disposition pour répondre à d'éventuelles questions que vous auriez sur le bilan et le compte de résultat.

Le changement d'exercice comptable, désormais établi du 1 janvier au 31 décembre, rend difficile la comparaison avec l'exercice précédent clos au 31-12-2009 et qui avait une durée de 8 mois.

Ces comptes ont été établis sur le nouveau logiciel comptable restituant un suivi analytique et budgétaire permettant de transmettre auprès de nos partenaires institutionnels les bilans demandés en parfaite adéquation avec le Plan De Développement.

Dans cette perspective et pour nous mettre en conformité avec le plan comptable des associations, il est à noter un reclassement effectué pour nos licences et affiliations. Celles-ci ont été transférées tant en produits, de prestations de services (comptes 706) en cotisations (comptes 756), qu'en charges d'achats de marchandises (comptes 601) en autres charges de gestion courantes (comptes 658).

Un grand merci à l'ensemble des membres du bureau pour leur soutien, notamment dans le suivi quotidien du plan de développement et la justification des dépenses, ainsi qu'à Nadine, Rose et Sylvie pour l'établissement des comptes.

### **COMMENTAIRES COMPTABLES SUR 2010**

Le résultat net final comptable de l'exercice d'une durée de 12 mois clos au 31 décembre 2010 fait apparaître un excédent de 14 731.61 € contre un excédent de 5 953.04 € au 31 décembre 2009 sur un exercice de 8 mois, soit une hausse de 8 778.57 €.

Par ailleurs, le résultat final de 14 732 € se ventile en :	Exploitation	+ 10 071 €
	Financier	+ 8 119 €
	Exceptionnel yc impôts	- 3 458 €

Evolution comparative peu significative compte tenu des durées d'exercice différentes.

C'est la raison pour laquelle, je ne rentrerais pas dans le détail comparatif des différents postes afin de privilégier une approche plus globale en ne retenant que les événements marquants tant en produits qu'en charges et sur une période d'activité identique d'une durée de 12 mois.

L'augmentation des licenciés constatée cette saison n'a pas impacté cet exercice dans la mesure où, tant en produits qu'en charges le nombre retenu est identique et correspond au réalisé de la saison 2009-2010.

De plus, nous n'avons pas eu à reprendre les 18 000 € de réserve pour le PDD constitués les années précédentes contrairement à ce qui avait été prévu au budget 2010 : ceci étant le résultat d'une bonne maîtrise des dépenses et d'une meilleure anticipation des événements.

## **Les produits et les charges**

Comme vous le constatez la majeure partie de nos produits d'exploitation provient de nos ressources internes qui représentent 80 %, les subventions ne représentant quant à elles que 20 % de ces mêmes ressources.

Les évènements les plus marquants étant :

- La subvention du CRIF a été perçue quasiment en totalité (seuls 345 € n'ont pas été versés contre 8 918 € pour 2009) ce qui traduit la réalisation conforme aux prévisions de l'ensemble des actions du PDD sur 2010. En outre, et pour compenser, le transfert des charges salariales correspondantes devant désormais être assumées par la Ligue pour les 2 CTF des pôles, une subvention supplémentaire de 9 000 € a été versée sur les crédits des titres VI.
- Mise en place de stages payants pour les arbitres et les OTM ce qui explique l'augmentation des produits stages et formations
- Hausse des charges de personnel liée à l'embauche du CTA au 1 mars 2010 (compensée par la subvention « emploi tremplin » perçue sur la même période) et aux charges CTF des pôles (totalement financées par les crédits titre VI)
- Réajustement de la provision pour engagement de retraite soit une dotation complémentaire de 16 500 € pour être en conformité avec la CCNS

## **PERSPECTIVES D'AVENIR**

La poursuite de la réalisation des actions inscrites au Plan de Développement dans le respect des financements obtenus et des volumes prévisionnels de journées de formation restera notre principale priorité. L'accent sera mis sur les axes principaux que sont le basket féminin et l'arbitrage et pour ce dernier axe, notamment sur la détection de nouveaux arbitres.

Dans un contexte d'accroissement de la part fédérale et compte tenu des résultats présentés, d'un budget en équilibre et d'une meilleure anticipation de nos dépenses et de nos recettes, il ne nous est pas apparu nécessaire d'augmenter notre part régionale sur nos cotisations (licences et affiliations).

De plus, le budget prévisionnel pour 2011 présenté ne tient pas compte de la reprise des réserves de 18 000 €, puisque nous aurons l'impact bénéficiaire de la hausse des licenciés de cette saison : il sera toujours possible de réajuster ce point en cas de dépenses imprévues d'ici la fin d'année.

En outre, il sera nécessaire de commencer à travailler au projet Plan De Développement pour la période 2012 – 2015.

Voilà, le travail financier de cette saison 2010-2011, résumé en quelques mots.

**La Trésorière Générale**

**Chantal DEVILLARD**

## BUDGET PREVISIONNEL EXERCICE 2011

BR 21 mars 2011 approuvé CD du 2 avril 2011

PRODUITS	BUDGET	REALISE	BUDGET AG	REALISE	REALISE
	2011	2010	2010	2009 12 mois	1 mai/31 déc
<b>1 - PRODUITS NETS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 486 050</b>	<b>1 401 113</b>	<b>1 274 800</b>	<b>1 494 410</b>	<b>893 201</b>
VENTES IMPRIMES - BROCHURES DIVERS			2 450	2 437	0
ENGAGEMENTS	95 480	92 920	94 500	93 240	93 515
AFFILIATIONS	98 500	98 144	98 000	98 062	48 083
LICENCES & MUTATIONS LICENCES T	1 172 970	1 049 787	975 000	1 121 126	637 526
STAGES ET FORMATIONS	38 000	37 050	25 550	24 590	20 540
POLES PARTICIPATIONS FAMILLES	52 500	51 450	53 800	50 790	29 830
MANQUEMENTS - PENALITES - FRAIS DOSSIERS		27 028		16 110	7 340
RISTOURNES FFBB	15 600	15 635	12 500	34 241	10 491
AUTRES RECETTES DIVERSES	13 000	29 101	13 000	53 814	45 876
<b>2 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>363 000</b>	<b>351 373</b>	<b>363 000</b>	<b>329 274</b>	<b>211 789</b>
CONSEIL REGIONAL	161 500	161 155	161 500	152 582	98 299
CNDS	98 000	98 000	111 000	99 080	65 333
DRJS Titre VI	9 500	18 500	8 000	8 000	6 413
VILLE DE PARIS	30 000	30 000	30 000	30 000	20 000
FFBB Aides aux Pôles	30 000	31 218	37 500	39 612	21 744
EMPLOI TREMPIN	15 000	12 500	15 000		
AUTRES DIVERSES	19 000				
<b>3 - AUTRES PRODUITS</b>	<b>5 000</b>	<b>613</b>	<b>11 200</b>	<b>14 570</b>	<b>11 515</b>
DONS		605		3 733	209
FFBB EQUIPEMENTS & SPONSORING			11 200	10 738	11 218
DIVERS	5 000	8		99	88
<b>A - TOTAL DES PROD. D'EXPLOITATION</b>	<b>1 854 050</b>	<b>1 753 099</b>	<b>1 649 000</b>	<b>1 838 254</b>	<b>1 116 505</b>
<b>4 - PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>9 150</b>	<b>9 344</b>	<b>8 000</b>	<b>8 321</b>	<b>5 535</b>
VMP	8 500	8 700	1 000	1 040	1 040
LIVRETS	650	644	7 000	7 225	4 439
AUTRES				56	56
<b>5 - PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>16 500</b>	<b>9 016</b>	<b>18 000</b>	<b>1 320</b>	<b>1 200</b>
DIVERS REPRISES RESERVES	16 500		18 000	1 320	1 200
PROD. EXERC ANT		9 016			
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 879 700</b>	<b>1 771 459</b>	<b>1 675 000</b>	<b>1 847 895</b>	<b>1 123 240</b>

Produits refacturés (licences - affiliations)	1 271 470
<b>MARGE NETTE LIGUE sur licences - affiliations</b>	<b>342 050</b>
<b>PRODUITS NETS hors refacturation</b>	<b>950 280</b>
<b>PRODUITS AFFECTES AU PDD</b>	<b>466 500</b>
<b>PRODUITS AFFECTES A LA LIGUE</b>	<b>483 780</b>

CHARGES	BUDGET	REALISE	BUDGET AG	REALISE	REALISE
	2011	2010	2010	2009 12 mois	2009 - 2010
<b>1 - ACHATS STOCKES &amp; NON STOCKES</b>	<b>976 920</b>	<b>870 263</b>	<b>785 350</b>	<b>928 584</b>	<b>550 523</b>
IMPRIMES - BROCHURES - DOCUMENTATION	5 000	9 230	5 500	8 312	8 219
AFFILIATIONS	57 200	57 192	57 600	57 354	28 325
RECOMPENSES TROPHEES MEDAILLES	3 500	615	2 500	2 468	3 512
LICENCES & MUTATIONS LICENCES T	872 220	782 610	695 000	806 345	459 275
EQUIPEMENTS DES SPORTIFS ET MATERIEL	38 000	16 193	22 950	53 386	50 535
AUTRES ACHATS DIVERS	1 000	4 423	1 800	719	657
<b>2 - SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>430 200</b>	<b>406 181</b>	<b>427 575</b>	<b>493 706</b>	<b>298 283</b>
HEBERGEMENT - RESTAURATION - LOC SALLES	50 800	48 860	78 750	127 134	74 690
FRAIS POLES	130 000	124 624	131 675	128 218	70 249
LOCATIONS DIVERSES	36 000	34 160	31 650	25 437	17 592
CHARGES DE COPROPRIETE	35 000	39 665	17 500	15 798	8 782
CHARGES D'ENTRETIEN & DE MAINTENANCE	6 500	5 128	6 500	6 040	1 713
DOCUMENT. GEN. & S/TRAITANCE ADM.- FORMAT.	6 000	5 869	6 500	10 905	7 995
HONORAIRES	38 300	38 425	35 000	39 804	26 839
CADEAUX - DONS - PLACES BASKET	2 500	2 649		11 526	30
COMMUNICATION (SITE - LOGO - IMPRIMES ..)	10 000				
DEPLACEMENTS ET TRANSPORTS CARS	54 500	52 595	50 000	50 614	28 739
MISSIONS - REUNIONS - RECEPTIONS - INVITATIONS	32 500	26 144	35 000	35 180	29 605
FRAIS POSTAUX - TELEPHONE - INTERNET - FAX	23 600	23 602	31 500	36 523	28 326
AUTRES SERVICES (photocopies, cotisations, bancaires)	4 500	4 460	3 500	6 527	3 723
<b>3 - IMPOTS ET TAXES</b>	<b>29 150</b>	<b>28 050</b>	<b>19 800</b>	<b>15 894</b>	<b>14 595</b>
TAXE SUR SALAIRES & FORMATION CONTINUE	24 000	22 926	18 600	13 773	10 832
AUTRES TAXES & IMPOTS	5 150	5 124	1 200	2 121	3 763
<b>4 - CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>395 700</b>	<b>383 565</b>	<b>402 775</b>	<b>365 360</b>	<b>245 022</b>
SALAIRES BRUTS & VARIAT. CONGES PAYES	245 000	240 794	229 350	203 242	135 005
PRIMES DE PARTICIPATION	33 500	32 940	56 500	55 490	38 245
CHARGES SOCIALES & VARIAT. S/ CONGES A PAY	103 400	102 407	110 375	100 533	67 500
AUTRES CHARGES LIEES AU PERSONNEL	13 800	7 424	6 550	6 095	4 272
<b>5 - AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>47 000</b>	<b>54 970</b>	<b>36 500</b>	<b>23 614</b>	<b>7 427</b>
PARTICIPATIONS S/ MANIFESTATIONS - PROJETS	15 000	14 823	15 000	5 100	2 000
DOTATIONS AMORT ET PROVISIONS	15 500	27 176	12 000	12 110	8 014
ARBITRAGES - OTM - EVALUATIONS	15 500	12 748	9 500	6 180	-2 662
CHARGES DIVERSES	1 000	222		224	75
<b>B - TOTAL DES CH. D'EXPLOITATION</b>	<b>1 878 970</b>	<b>1 743 028</b>	<b>1 672 000</b>	<b>1 827 158</b>	<b>1 115 850</b>
<b>6 - CHARGES FINANCIERES (intérêts)</b>	<b>730</b>	<b>1 225</b>	<b>3 000</b>	<b>2 305</b>	<b>1 437</b>
		1 225			
<b>7 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0</b>	<b>12 474</b>	<b>0</b>	<b>380</b>	<b>0</b>
VNC IMMOS CEDEES		1 386			
DOTATIONS AMORT - PROV ET IMPOTS		3 492			
CHARGES DIVERSES EXCEPT.		7 596		380	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 879 700</b>	<b>1 756 727</b>	<b>1 675 000</b>	<b>1 829 843</b>	<b>1 117 287</b>

**RESULTATS AU 31-12**

**0**

**14 732**

**0**

**18 052**

**5 953**

Charges refacturées (licences - affiliations) 929 420

**CHARGES NETTES 950 280**

**CHARGES AFFECTEES AU PDD 614 820**

**CHARGES AFFECTEES A LA LIGUE 335 460**

**Disponible sur marge LIGUE pour le PDD 148 320**